

Entwicklung eines Sanierungskonzepts:



Phase 1: Analyse und Stabilisierung

Status:

- anhaltende Verluste
- Kreditlinie ausgeschöpft
- negativer Cash-Flow
- fehlende Entscheidungstransparenz
- Vertrauensverlust bei den Banken

Konzeptionelle Planung und Stabilisierung:

- Unternehmens Kurz – Analyse
- Lagebeurteilung
- Entwicklung eines Zeit und Finanzkonzepts für das Sanierungskonzept- und die anschließende Entscheidungsphase
- Bestimmung von Sofortmaßnahmen

“Wesentlich ist die schnelle Verfügbarkeit eines auf die Aufgabe zugeschnitten Teams sowie die enge Zusammenarbeit mit dem Unternehmen und den kreditgebenden Banken.”

Phase 2: Erarbeitung des Sanierungskonzeptes

Status:

- Atempause ist organisiert
- Sanierungskonzept wird entwickelt -
- Unternehmens- und Marktanalyse erstellt
- Sofortmaßnahmen durchgesetzt
- Ad hoc Cash-Management installiert

Maßnahmen:

- Leitbild des sanierten Unternehmens
- Festlegung der strategischen Ausrichtung
- Festlegung der Einzelmaßnahmen
- Vorgaben für Organisation
- Planverprobungsrechnung: Plan GuV-, Bilanz- und Liquiditätsrechnung

Phase 3: Umsetzung der Restrukturierung

Status:

- Sanierung beschlossen
- Strategisch ausgerichtet
- Unternehmensplanung erstellt
- GuV-, Bilanz- und Liquiditätsplanung erstellt
- Sanierung mit Bankenpool abgestimmt

Maßnahmen:

- Durchführung der einzelnen Sanierungsschritte
- Regelmäßige Jour-fixe
- Erstellung Berichtssystem
- Kontinuierliche Berichterstattung

“Wesentlich ist, dass ein tragfähiges Sanierungs- und Finanzkonzept erarbeitet und von allen Beteiligten beschlossen und getragen wird.”